



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Ediția 1/Revizia 8



AVIZAT

MINISTRUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII

CIPRIAN - CONȘTANTIN ȘERBAN

**PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI
REDRESARE FINANCIARĂ
AL
S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL
KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA S.A.
(SN AIMKC SA)**

ÎN PERIOADA 2025-2028

De expediat prin poștă fax e-mail

1/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimke sa.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

**Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD**



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

CAPITOLUL I CADRUL LEGISLATIV ȘI SCOPUL PLANULUI

1.1. Cadrul legislativ

Principalele acte normative care reglementează activitatea SN AIMKC SA, precum și cele în baza cărora a fost întocmit prezentul plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară sunt:

- Ordonanța de Urgență nr. 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Ordonanța de Guvern nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoră, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 523/1998 privind înființarea Societății Naționale Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța S.A., modificată și completată de Hotărârea Guvernului nr. 123/2006, Hotărârea Guvernului nr. 1096/2008 și Hotărârea Guvernului nr. 831/2020;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale – republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 53/2003 privind Codul Muncii, actualizat și adnotat;
- Legea nr. 227/2015 privind codul fiscal;
- Legea contabilității nr. 82/1991;
- Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul M.T.I. nr. 2144 din 15 decembrie 2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și a unui ajutor de investiții, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A, pentru anii 2021-2026 cu modificările și completările ulterioare;
- Certificat aeroportuar RO 08, emis de către A.A.C.R., în data de 11.07.2017;



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- Certificat furnizor de servicii de handling nr. FSH 08/ 2023, emis de către A.A.C.R., în data de 19.06.2023;
- Reglementări aeronautice: activitatea aeronautică este reglementată de o serie de cerințe aferente legislației internaționale, europene și naționale aplicabile în materie, precum:
 - Regulamentul U.E. nr. 139/2014;
 - Ordinul MTI 1309/08.09.2014;
 - Regulamentul U.E. 2018/1139;
 - Anexa 17 ICAO – SECURITATEA AVIAȚIEI;
 - Codul Aerian din 18 martie 2020 (Legea nr. 21/2020);
 - RACR-AD-FSH/PIAC-AD-FSH;
 - PIAC-AD-139;
 - Regulamentul C.E. nr 300/2008;
 - Regulamentul U.E. nr. 2015/1998;
 - Planul European pentru Siguranța Aviației(EPAS);
 - Standardele cuprinse în anexele la Convenția privind aviația civilă internațională, semnată la Chicago, la 07.12.1944;
 - Regulamentul (UE) nr. 139/2014 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri;
 - Regulamentul (UE) nr. 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației;
 - Regulamentul (CE) nr. 300/2008 al Parlamentului European și al Consiliului privind norme comune în domeniul securității aviației civile;
 - Decizia (UE) 2024/210 a Consiliului din 30 decembrie 2023 privind aplicarea integrală a dispozițiilor acquis-ului Schenghen în Republica Bulgaria și în România;
 - Programul Național de Securitate Aeronautică aprobat prin HG 1429/2024.

1.2. SCOPUL PLANULUI

Reglementarea legală care stă la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară o reprezintă respectarea art. 9 alin. (2³) și (2⁶) din OG 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, modificată și completată prin OUG nr.89/23.12.2025, respectiv:

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana.ionescu\desktop\doriana.2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimk sa.doc)

3/27

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

"(2^3) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.

(2^6) Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară prevăzut la trebuie alin. (2^3) să conțină măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante, după caz, care să permită verificarea, cum ar fi: informații privind cantitatea de produse fabricate/serviciile prestate, capacitățile de producție, piețele de desfacere sau alte informații relevante specifice obiectului de activitate, o proiecție financiară a principalilor indicatori economico-financiari, evoluția fluxului de numerar, precum și termene de implementare a acestora.,,

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară stabilește măsuri și perspective concrete de reducere a pierderilor contabile, de stopare a acumulării acestora și de diminuare a plăților restante, în raport cu specificul activității societății și cu resursele financiare disponibile, precum și modalitățile și termenele de implementare necesare pentru asigurarea viabilității economico-financiare a acesteia.

CAPITOLUL II INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SOCIETATEA

2.1 Obiectul de activitate al SN AIMKC SA

Obiectul de activitate este „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene” - cod CAEN 5223.

SN AIMKC SA are ca obiect principal de activitate efectuarea de lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic intern și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public general.

Conform prevederilor Codului aerian civil¹, SN AIMKC SA are obligația de a asigura condițiile prevăzute de reglementările specifice aplicabile privind aterizarea și decolarea în siguranță a aeronavelor, securitatea aeronautică, serviciile necesare aeronavelor la sol, precum și cele lupta împotriva incendiilor. Administratorul aeroportului asigură existența facilităților de

¹ Legea 21/18.03.2020 privind Codul aerian civil, republicată, cu modificările ulterioare.

De expediat prin poștă fax e-mail

4/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimke sa.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanța

ambulanță și prim ajutor pentru cazuri de urgență, a celor de vamă, frontieră, fitosanitare, sanitar-veterinare și sanitar-umane.

Prin Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 316/2011, Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța a fost certificat ca aeroport internațional, fiind, totodată, inclus în rețeaua Trans – Europeană de Transport (TEN-T) Comprehensive Network, ceea ce induce consecința obligativității conformării, permanente, a infrastructurii și capacității operaționale la standarde de siguranță și securitate armonizate cu normele internaționale și europene în domeniul aeronautic.

Pe lângă sarcinile de deservire a aeronavelor comerciale, pe aeroport se desfășoară și activități cu caracter strategic cum ar fi asigurarea operării zborurilor efectuate cu aeronave militare, precum și cu aeronave aparținând unor companii civile operate în sprijinul activităților militare. Aeroportul Constanța intră în categoria aparte a aeroporturilor strategice, nefiind încadrat în categoria de aeroporturi care au preponderent caracter comercial. În conformitate cu prevederile acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind activitățile forțelor militare ale Statelor Unite staționate pe teritoriul României, ratificat prin Legea nr. 268/2006², forțele Statelor Unite și contractanții lor pot folosi utilitățile publice în termeni și condiții, inclusiv tarife sau taxe, nu mai puțin favorabile decât cele percepute forțelor armate române în situații similare, inclusiv scutirea de la plata tarifelor aeroportuare pentru aeronavele utilizate.

2.2 Specificul activității SN AIMKC SA și particularități structurale

2.2.1 Caracterul strategic și și parteneriatele instituționale

SN AIMKC SA desfășoară o activitate cu caracter mixt, civil și strategic, având un rol esențial atât în transportul aerian comercial regional, cât și în asigurarea operațiunilor militare desfășurate în cadrul parteneriatului NATO și al cooperării bilaterale dintre România și Statele Unite ale Americii.

Prin poziționarea geografică, infrastructura și capacitatea operațională, Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța reprezintă un nod logistic și operațional strategic pe flancul estic al Alianței Nord-Atlantice, contribuind la menținerea stabilității în regiunea Mării Negre, inclusiv în contextul conflictului din Ucraina.

În acest sens, aeroportul asigură operarea în condiții de siguranță a aeronavelor aparținând:

- **forțelor armate ale Statelor Unite ale Americii**, inclusiv facilității militare permanente din cadrul UM 01837 Mihail Kogălniceanu;
- **forțelor armate ale statelor membre NATO**, implicate în misiuni de poliție aeriană, rotații de trupe, exerciții militare și operațiuni comune;

² Legea nr. 268/2006 pentru ratificarea Acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind activitățile forțelor Statelor Unite staționate pe teritoriul României, semnat la București la 6 decembrie 2005

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimkc sa.doc)

5/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanța
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

• **structurilor militare naționale**, inclusiv unități ale Ministerului Apărării Naționale, precum Baza Aeriană 57 și alte unități aeriene.

Activitatea se desfășoară în baza acordurilor internaționale ratificate de România, respectiv Acordul privind statutul forțelor Statelor Unite ale Americii în România și Acordul privind activitățile forțelor Statelor Unite staționate pe teritoriul României, care consacră obligația asigurării unor condiții de utilizare a infrastructurii aeroportuare în termeni similari celor aplicabili forțelor armate române.

2.2.2 Obligații legale, operaționale și cooperare interinstituțională

În conformitate cu prevederile Codului aerian civil și ale reglementărilor Autorității Aeronautice Civile Române, SN AIMKC SA are obligația de a asigura permanent condițiile necesare pentru:

- aterizarea și decolarea în siguranță a aeronavelor;
- menținerea nivelului de securitate aeronautică;
- furnizarea serviciilor de handling și asistență la sol;
- intervenția în situații de urgență și protecția împotriva incendiilor.

Certificarea aeroportului ca aeroport internațional, conform Ordinului ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 316/2011, precum și includerea acestuia în rețeaua TEN-T Comprehensive Network, impun conformarea permanentă la standardele europene și internaționale în materie de siguranță și securitate aeronautică, inclusiv la cerințele Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației (EASA).

Societatea gestionează infrastructura aeroportuară critică (pistă, sisteme de balizaj, căi de rulare, platforme, sisteme de securitate și intervenție) și asigură, cu personal propriu, toate serviciile necesare operării în condiții de siguranță a aeronavelor civile și militare.

Totodată, aeroportul asigură cadrul operațional necesar desfășurării activităților unor autorități publice și instituții cu atribuții specifice, precum:

- Ministerul Apărării Naționale;
- Serviciul Român de Informații;
- Poliția Transporturilor;
- Poliția de Frontieră Română;
- Poliția Aeriană;
- Autoritatea Vamală Română;
- Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Dobrogea” (inclusiv pentru misiuni SMURD);
- alte structuri ale statului cu rol în asigurarea siguranței și securității naționale

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimke sa.doc)

6/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

2.2.3 Activitatea militară și impactul asupra structurii financiare

Aeroportul Mihail Kogălniceanu deservește în mod constant unități militare naționale și internaționale, inclusiv facilități permanente ale forțelor Statelor Unite ale Americii, operațiuni NATO, misiuni de poliție aeriană, exerciții militare, operațiuni de căutare și salvare și alte activități specifice.

Structura traficului aerian operat pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța este dominată de zborurile militare, acestea reprezentând peste **80% din totalul zborurilor**, ceea ce diferențiază semnificativ aeroportul față de aeroporturile cu caracter preponderent comercial.

Asigurarea operării acestor zboruri presupune menținerea permanentă a unei infrastructuri aeroportuare complete, a unui nivel ridicat de securitate și a unui personal specializat, în regim de funcționare continuă, 24 de ore din 24, 7 zile din 7, generând costuri fixe semnificative.

Pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public și a angajamentelor internaționale asumate de România, societății i-au fost alocate subvenții de la bugetul de stat pentru acoperirea cheltuielilor de exploatare și a investițiilor necesare menținerii infrastructurii aeroportuare.

Cu toate acestea, nivelul subvențiilor acordate nu acoperă integral costurile reale aferente activităților cu caracter strategic și de serviciu public, ceea ce determină un **dezechilibru structural** între veniturile realizate și cheltuielile necesare, cu impact direct asupra rezultatului financiar al societății.

CAPITOLUL III ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARĂ

3.1 Evoluția 2024–2025 (comparativ)

Evoluția principalilor indicatori economico-financiar realizati, în conformitate cu execuția bugetară, în perioada 2024-2025, se prezintă astfel:

Nr crt	INDICATORI	U.M.	Realizat la 31.12.2024	Realizat la 31.12.2025
0	1	2	3	4
I.	VENITURI TOTALE	- mii lei -	43.623,92	52.828,79
1	Venituri din exploatare, din care:	- mii lei -	43.618,38	52.785,42
	<i>a) din producția vândută, din care:</i>	- mii lei -	5.159,21	9.574,02
	a1) din servicii prestate (taxe aeroportuare și servicii de handling la sol)	- mii lei -	3.683,39	7.087,28
	a2) din redevențe și chirii	- mii lei -	640,96	897,03
	a3) alte venituri (utilități și deșeuri)	- mii lei -	834,86	1.589,71
	<i>b) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare</i>	- mii lei -	31,406.00	37.529,17

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana.ionescu\desktop\doriana.2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimkc sa.doc)

7/27

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr crt		INDICATORI	U.M.	Realizat la 31.12.2024	Realizat la 31.12.2025
0	1	2	3	4	5
	c)	alte venituri din exploatare	- mii lei -	7.053,17	5.682,23
2		Venituri financiare	- mii lei -	5,54	43,37
II		CHELTUIELI TOTALE	- mii lei -	52.521,11	54.459,04
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	- mii lei -	52.510,55	54.438,38
	A	cheltuieli cu bunuri și servicii	- mii lei -	8.806,37	9.744,91
	B	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	- mii lei -	795,26	1.236,54
	C	cheltuieli cu personalul	- mii lei -	27.730,41	39.356,55
	D	alte cheltuieli de exploatare	- mii lei -	15.178,51	4.100,37
	2	Cheltuieli financiare	- mii lei -	10,56	20,67
III		REZULTATUL BRUT (pierdere)	- mii lei -	-8.897,19	-1.630,25
IV		Plăți restante	- mii lei -	7.247,51	23.901,75
V		Creanțe restante	- mii lei -	3.212,40	1.784,43

În anul 2025, veniturile totale au înregistrat o creștere semnificativă față de 2024, de 21,10%, în principal datorită majorării veniturilor din servicii prestate și a subvențiilor primite conform prevederilor legale. Veniturile din producția vândută și alte venituri din exploatare au contribuit, de asemenea, la această creștere, reflectând o activitate economică mai intensă.

Cheltuielile totale au crescut moderat, cu 3,69%, în principal din cauza cheltuielilor cu personalul, determinate de punerea în aplicare a hotărârilor judecătorești având ca obiect drepturi salariale, precum și de ajustări aferente contractelor de mandat, rezultate în urma finalizării procedurilor de selecție a membrilor din Consiliul de Administrație al SN AIMKC SA. Alte cheltuieli de exploatare s-au redus semnificativ, ceea ce a compensat parțial creșterea cheltuielilor de personal.

Rezultatul brut s-a îmbunătățit considerabil, pierderea fiind redusă de la 8.897,19 mii lei în 2024 la 1.630,25 mii lei în 2025, evidențiind atât eficientizarea cheltuielilor, cât și creșterea veniturilor.

Totuși, creșterea plăților restante reprezintă un aspect care necesită monitorizare atentă în perioada următoare.

3.2 Situația economico-financiară la 31.12.2025

Situația principalilor indicatori economico-financiar realizati, în conformitate cu execuția bugetară, la 31 decembrie 2025, este prezentată în tabelul următor:

De expediat prin poștă fax e-mail

8/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimkc sa.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr crt	INDICATORI		Bugetat an 2025	Realizat la 31.12.2025	Diferența + / -
0	1	2	3	4	5=4-3
I.		VENITURI TOTALE	49.608,67	52.828,79	3.220,12
	1	Venituri din exploatare	49.602,90	52.785,42	3.182,52
	a)	<i>din producția vândută, din care:</i>	6.996,78	9.574,02	2.577,24
	a1)	din servicii prestate (taxe aeroportuare și servicii de handling la sol)	4.907,15	7.087,28	2.180,13
	a2)	din redevențe și chirii	1.256,95	897,03	-359,92
	a3)	alte venituri (utilități și deșeuri)	832,68	1.589,71	757,03
	b)	<i>subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare</i>	36.485,00	37.529,17	1.044,17
	c)	<i>alte venituri din exploatare</i>	6.121,12	5.682,23	-438,89
	2	Venituri financiare	5,77	43,37	37,60
II		CHELTUIELI TOTALE	49.608,67	54.459,04	4.850,37
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	49.596,67	54.438,38	4.841,71
	A	<i>cheltuieli cu bunuri și servicii</i>	6.626,73	9.744,91	3.118,18
	B	<i>cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</i>	753,71	1.236,54	482,83
	C	<i>cheltuieli cu personalul</i>	40.571,76	39.356,55	-1.215,21
	D	<i>alte cheltuieli de exploatare</i>	1.644,47	4.100,37	2.455,90
	2	Cheltuieli financiare	12,00	20,67	8,67
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	0.00	-1.630,25	-1.630,25

La data de 31.12.2025, veniturile totale realizate au depășit nivelul bugetat cu 3.220,12 mii lei, ca urmare a creșterii veniturilor din exploatare și a veniturilor financiare peste estimările inițiale. Această evoluție reflectă o realizare favorabilă a veniturilor față de prevederile bugetare aprobate datorită influenței anumitor factori, cum ar fi:

- numărul de mișcări aeronave realizat a fost superior celui previzionat, datorită creșterii traficului de aviație generală, care, deși are un impact redus asupra volumului de pasageri, generează servicii aeroportuare și de handling facturabile per mișcare, independent de numărul de pasageri. În același timp, reducerea cu aproximativ 10% a frecvențelor operate de Wizz Air și Turkish Airlines, precum și anularea zborurilor charter previzionate către Israel, au condus la un trafic comercial de pasageri sub nivelul prognozat, fără a afecta însă în mod proporțional nivelul veniturilor;

- un factor suplimentar, imposibil de previzionat la momentul elaborării bugetului, a fost creșterea activităților de handling de bază și la cerere pentru segmentul militar. Deși pentru aceste zboruri nu se percep taxe de aeroport, serviciile de handling sunt facturate integral, generând venituri suplimentare semnificative, în lipsa unui program operațional comunicat anticipat;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

9/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

- totodată, politica de tarife aeroportuare a fost ajustată în cursul anului 2025, prin majorarea anumitor taxe și tarife, ceea ce a determinat creșterea veniturilor unitare per mișcare și per serviciu prestat, contribuind la compensarea abaterilor negative față de previziunile inițiale privind traficul de pasageri.

În concluzie, depășirea veniturilor previzionate în anul 2025 este rezultatul cumulat al creșterii numărului de mișcări aeronave, al veniturilor suplimentare din servicii de handling, în special pentru segmentul militar, și al modificării politicii tarifare, factori care au generat un impact financiar pozitiv net, independent de evoluția volumului de pasageri.

Cheltuielile totale au înregistrat, de asemenea, un nivel superior celui bugetat, cu o depășire de 4.850,37 mii lei, determinată în principal de majorarea cheltuielilor cu bunuri și servicii, precum și a altor cheltuieli de exploatare. Cheltuielile cu personalul s-au situat sub nivelul bugetat, generând o economie de 1.215,21 mii lei.

În aceste condiții, deși veniturile au depășit bugetul aprobat, impactul cumulat al creșterii cheltuielilor a condus la înregistrarea unui rezultat brut negativ, respectiv o pierdere de 1.630,25 mii lei, față de un rezultat bugetat echilibrat.

Având în vedere structura activității desfășurate de SN AIMKC SA, situația economico-financiară necesită o analiză distinct pe segmente de activitate, respectiv activitatea subvenționată și activitatea din producția proprie, în scopul evidențierii performanței fiecărui segment și a impactului acestora asupra rezultatului global.

3.2.1 Situația economico-financiară a activității subvenționate la 31.12.2025

SN AIMKC SA intră în categoria aeroporturilor de interes național care, pe lângă asigurarea derulării în condiții de siguranță și securitate a traficului aerian comercial, funcționează și ca facilitate pentru forțele aeriene române și partenerii strategici militari ai României. În acest context, societatea asigură infrastructura și serviciile necesare desfășurării activităților specifice, în regim permanent, 24 de ore din 24, 7 zile din 7.

În conformitate cu prevederile art. 10 din Legea nr. 260/2002 pentru ratificarea Acordului dintre România și Statele Unite ale Americii privind statutul forțelor Statelor Unite ale Americii în România, precum și ale art. 32 alin. (2) lit. b din Legea nr. 21/2020 privind Codul aerian civil, partenerii armatei Statelor Unite și aeronavele statelor membre NATO care execută zboruri militare sunt scutiți de la plata taxelor aeroportuare.

Astfel, pentru asigurarea operării infrastructurii aeroportuare în condiții de siguranță și securitate, precum și pentru respectarea obligațiilor asumate prin acordurile menționate, societății i-au fost alocate subvenții de la bugetul de stat, atât pentru acoperirea cheltuielilor de exploatare, cât și a celor de investiții, în baza O.M.T.I. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și de investiții, exceptat de la obligația notificării, pentru perioada 2021–2026, cu modificările și completările ulterioare.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

10/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

Cu toate acestea, obligația aeroportului de a menține infrastructura operațională 24 de ore din 24, 7 zile din 7, în vederea respectării parteneriatelor asumate, cu respectarea reglementărilor aeronautice, a legislației în domeniu și a legislației muncii, generează cheltuieli care duc la un deficit din activitatea de exploatare mai mare decât cel acoperit de OMTI nr. 2144/2020.

Acest deficit este amplificat de caracterul impredictibil al activităților militare, care, prin natura lor, nu pot fi cuantificate sau planificate bugetar în mod exact, determinând variații ale volumului de activitate și ale costurilor aferente și, implicit, pierderi contabile recurente.

Conform raportului pentru ajutorul de exploatare întocmit în conformitate cu prevederile art 7 alin (2) din OMTI nr. 2144/2020, la trimestrul IV al anului 2025, pierderea din activitatea subvenționată este de 2.478,71 mii lei și se prezintă astfel:

INDICATOR	VALOARE
I. ACTIVITATE – Aj de exploatare	
V _{totale Aj de expl}	7.087,28
C _{totale Aj de expl}	47.120,75
II. Venituri din reduceri comerciale	
V _{reduceri comerciale}	0,00
III. Venituri din activitati nonaeronautice	
V _{activitati nonaeronautice}	25,60
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf O.M.T.I. 2144/2020 la 31.12.2025:	
Deficit de finanțare = (V _{totale Aj de expl} - V _{reduceri comerciale} + V _{activitati nonaeronautice}) - Ch. _{totale Aj de expl}	-40.007,87
Deficit de finanțare = (7.087,28+25,60) - 47.120,76	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT LA 31.12.2025	37.529,17
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENȚĂ DE PRIMIT	-2.478,70

Pierderea din activitatea subvenționată a fost influențată și de o particularitate a exercițiului financiar 2025, respectiv neaprobarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli, condiție prevăzută de OG nr. 26/2013 pentru acordarea subvențiilor de la bugetul de stat.

Această situație a determinat faptul că alocarea subvențiilor s-a realizat foarte târziu, în luna decembrie 2025, limitând posibilitatea utilizării efective a fondurilor în cursul exercițiului financiar.

În consecință, impactul pozitiv al subvențiilor asupra activității subvenționate s-a manifestat într-o măsură redusă, contribuind la rezultatul negativ al exercițiului.

În aceste condiții, activitatea subvenționată reflectă un dezechilibru structural între obligațiile asumate de statul român prin acordurile internaționale și cadrul efectiv de finanțare disponibil societății. Cheltuielile generate de menținerea infrastructurii aeroportuare în regim permanent, împreună cu caracterul impredictibil al activităților militare, nu pot fi susținute exclusiv din venituri proprii, în lipsa unei subvenții acordate integral și în timp util, fără a afecta echilibrul economico-financiar al societății.

De expedit prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

11/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

3.2.2 Situația economico-financiară a activității din producția proprie la 31.12.2025

Activitatea din producția proprie a SN AIMKC SA include ansamblul activităților non-aeronautice desfășurate în incinta aeroportului, care nu sunt direct legate de operarea aeronavelor, controlul traficului aerian sau procesarea pasagerilor (siguranță și securitate aeriană). Aceasta cuprinde, în principal, servicii comerciale, activități de retail, închirieri de spații și alte servicii prestate în incinta aeroportului, generând venituri alternative esențiale pentru dezvoltarea infrastructurii și profitabilitatea societății.

În contrast cu activitatea subvenționată, al cărei scop principal este acoperirea deficitului de exploatare generat de obligația de a menține infrastructura operațională în regim permanent, activitatea din producția proprie este finanțată exclusiv din veniturile proprii generate de aceste servicii comerciale și non-aeronautice.

Scopul acestui subcapitol este de a prezenta evoluția economico-financiară a activității din producția proprie la data de 31 decembrie 2025, evidențiind principalele surse de venituri, structura cheltuielilor și rezultatul net obținut pentru anul 2025.

Această analiză permite aprecierea modului în care activitățile non-aeronautice contribuie la veniturile totale ale aeroportului și la sustenabilitatea financiară a SN AIMKC SA.

Nr crt	INDICATORI		U.M.	Realizat la 31.12.2025
0	1	2	3	4
I.		VENITURI TOTALE	- mii lei -	8.186,74
	1	Venituri din exploatare, din care:	- mii lei -	8.143,37
		a) <i>din producția vândută, din care:</i>	- mii lei -	<i>2.461,14</i>
		a1) <i>din servicii prestate (taxe aeroportuare și servicii de handling la sol)</i>	- mii lei -	<i>0,00</i>
		a2) <i>din redevențe și chirii</i>	- mii lei -	<i>881,27</i>
		a3) <i>alte venituri (utilități și deșeuri)</i>	- mii lei -	<i>1.579,87</i>
		b) <i>subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare</i>	- mii lei -	<i>0,00</i>
		c) <i>alte venituri din exploatare</i>	- mii lei -	<i>5.682,23</i>
	2	Venituri financiare	- mii lei -	43,37
II		CHELTUIELI TOTALE	- mii lei -	7.338,29
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	- mii lei -	7.317,62
		A <i>cheltuieli cu bunuri și servicii</i>	- mii lei -	<i>1.220,94</i>
		B <i>cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</i>	- mii lei -	<i>123,95</i>
		C <i>cheltuieli cu personalul</i>	- mii lei -	<i>3.165,09</i>
		D <i>alte cheltuieli de exploatare, din care:</i>	- mii lei -	<i>2.807,64</i>
		- <i>ajustări din provizioane</i>	- mii lei -	<i>-2.651,11</i>
	2	Cheltuieli financiare	- mii lei -	20,67
III		REZULTATUL BRUT (profit)	- mii lei -	848,45

De expediat prin poștă fax e-mail
Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimke sa.doc)

12/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

La data de 31.12.2025, veniturile totale realizate din activitatea din producția proprie au fost de 8.186,74 mii lei, generate în principal de veniturile din exploatare (8.143,37 mii lei) și de veniturile financiare (43,37 mii lei). În cadrul veniturilor din exploatare, 2.461,14 mii lei provin din producția vândută, incluzând redevențe și chirii de 881,27 mii lei și alte venituri (utilități și deșeuri) de 1.579,87 mii lei. Alte venituri din exploatare au reprezentat 5.682,23 mii lei, iar subvențiile nu au fost acordate pentru această activitate.

Cheltuielile totale aferente activității din producția proprie au fost de 7.338,29 mii lei, din care: cheltuieli cu bunuri și servicii – 1.220,94 mii lei, impozite și taxe – 123,95 mii lei, cheltuieli cu personalul – 3.165,09 mii lei și alte cheltuieli de exploatare – 2.807,64 mii lei. Din acestea, ajustările pozitive din provizioane au redus cheltuielile cu 2.651,11 mii lei, contribuind semnificativ la rezultatul final. Cheltuielile financiare au fost de 20,67 mii lei.

La sfârșitul anului 2024, SN AIMKC SA înregistra un rezultat reportat negativ, ca rezultat al provizioanelor constituite pentru litigii (dosar 5427/118/2023 – drepturi salariale).

În anul 2025, anularea unei părți din aceste provizioane a permis reducerea cheltuielilor și a contribuit la obținerea unui profit brut de 848,45 mii lei.

În concluzie, activitatea din producția proprie demonstrează importanța activităților non-aeronautice și a veniturilor alternative, care contribuie la compensarea pierderilor din activitatea subvenționată și susțin sustenabilitatea financiară a SN AIMKC SA.

3.3 Pierderea înregistrată din desfășurarea activității în anul 2025 și pierderile contabile din anii anteriori

SN AIMKC SA a încheiat exercițiul financiar la 31.12.2025, cu o pierdere contabilă aferentă anului 2025 de 1.630,25 mii lei și o pierdere contabilă din anii anteriori de 20.928,43 mii lei.

1. Cauzele pierderii aferente anului 2025:

Analiza exercițiului financiar 2025 evidențiază că pierderile contabile ale SN AIMKC SA au fost determinate în principal de caracteristicile specifice ale activității subvenționate și de particularitățile financiare ale anului 2025, după cum urmează:

- obligația de a menține infrastructura aeroportuară operațională 24/7, pentru respectarea parteneriatelor strategice și a reglementărilor legale, generează cheltuieli semnificative și imprevizibile;

- activitatea militară este impredictibilă: numărul de zboruri și serviciile necesare nu pot fi estimate anticipat, ceea ce duce la pierderi contabile care nu pot fi complet compensate prin subvenții;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana.ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

13/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- în anul 2025, neaprobarea bugetului de venituri și cheltuieli în termen a împiedicat alocarea necesară a subvențiilor, conform OG nr. 26/2013, situație remediată tardiv în decembrie 2025, limitând posibilitatea utilizării fondurilor pe parcursul anului.
- activitatea non-aeronautică a generat venituri de 8.186,74 mii lei și un profit brut de 848,45 mii lei, datorită veniturilor comerciale și ajustărilor pozitive din provizioane.

2. Cauzele pierderii din anii anteriori:

La sfârșitul anului 2025, SN AIMKC SA are înregistrat în evidențele contabile, rezultat reportat reprezentând pierdere neacoperită în sumă de 20.928,43 mii lei.

Această pierdere provine din constituirea provizioanelor pentru litigii înregistrate în cursul anilor 2023 și 2024.

Începând cu anul 2023 și pe parcursul anului 2024, pe rolul instanțelor de judecată s-au aflat litigii având ca obiect drepturi salariale, părți în dosar fiind salariați ai societății, prin Sindicatul Independent al Aeroportului Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța, în calitate de reclamanti, în contradictoriu cu S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA, în calitate de pârâtă.

În acest context, societatea a constituit provizioane aferente litigiului:

- Dosar nr. 5427/118/2023 – drepturi salariale, în sumă totală de 20.928,43 mii lei, valoare care se regăsește integral în pierderea reportată la 31.12.2025.

3.4 Plățile restante

La sfârșitul anului 2025, societatea înregistra plăți restante în valoare de 23.901,75 mii lei, structurate astfel:

DENUMIRE	Sold total	Sold restant	
		Intre 1-30 de zile	Intre 31-60 de zile
Bugetul de stat	332,58	203,98	128,60
Bugetul asigurărilor sociale de stat	1.568,01	982,73	585,28
Indemnizații contracte de mandat	72,59	72,59	0,00
Furnizori din activitatea curentă	876,47	676,70	199,77
Furnizori de imobilizări - plăți din alocatii bugetare - titl 55	2.119,32	2.119,32	0.00
Furnizori de imobilizări - plăți din fonduri europene nerambursabile - titl 58	18.932,78	18.932,78	0.00
TOTAL	23.901,75	22.988,10	913,65

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara _2025-2028 _sn aimke sa.doc)

14/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

Analiza structurii plăților restante evidențiază faptul că ponderea principală este reprezentată de obligațiile către furnizorii de imobilizări finanțate din fonduri europene nerambursabile – titlul 58, în sumă de 18.932,78 mii lei, precum și către furnizorii de imobilizări finanțate din alocații bugetare – titlul 55, în sumă de 2.119,32 mii lei.

Aceste sume reprezintă obligații aferente investițiilor aflate în curs de decontare, neavând caracterul unor arierate generate de activitatea operațională curentă, pentru care nu s-au mai alocat fonduri în anul 2025.

Plățile restante aferente activității curente (buget de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, indemnizații aferente contractelor de mandat și furnizori din activitatea curentă) sunt generate în principal de nealocarea subvențiilor de exploatare în cursul anului 2025, ca urmare a neaprobării bugetului de venituri și cheltuieli, conform prevederilor OG nr. 26/2013. Lipsa subvențiilor a determinat un deficit temporar de lichidități, afectând capacitatea societății de a onora la termen obligațiile curente.

Situația a fost remediată prin aprobarea unei derogări în luna decembrie 2025, însă momentul tardiv al acesteia a limitat impactul pozitiv asupra fluxului de numerar până la sfârșitul exercițiului financiar.

CAPITOLUL IV ANALIZA ACTIVITĂȚII RESURSELOR UMANE

4.1 Măsurile privind dimensionarea și controlul resurselor umane, aplicate în temeiul legislației în vigoare

În perioada analizată, politica de resurse umane a S.N. AIMKC SA a fost puternic influențată de măsurile de disciplină bugetară și de limitare a cheltuielilor de personal instituite prin acte normative speciale, respectiv Legea nr. 296/2023 și O.G. nr. 156/2024, modificată și completată prin O.G. nr. 4/2025.

I. Măsurile aplicate în temeiul Legii nr. 296/2023:

În aplicarea dispozițiilor art. XXXI alin. (1) din Legea nr. 296/2023, la data de 30.10.2023 au fost desființate 2 posturi de consilier dintr-un total de 4 posturi existente, rămânând aprobate 2 posturi de consilier, situație menținută și la data de 31.12.2025.

La data intrării în vigoare a legii, societatea avea aprobate 310 posturi, din care 45 erau vacante. După desființarea celor 2 posturi de consilier, numărul posturilor vacante a fost de 43.

Conform art. XXXII alin. (1), limita maximă de ocupare a posturilor vacante a fost de 7,5%, ceea ce a permis ocuparea a cel mult 3 posturi.

Totodată, prin memorandumul aprobat de Guvernul României la data de 28.06.2024, societatea a fost exceptată de la aplicarea prevederilor art. XXXII din Legea nr. 296/2023, astfel

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

15/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Încât nu au mai fost desființate toate posturile vacante existente la data de 30.10.2023, justificarea exceptării fiind necesitatea asigurării continuității activității operaționale.

În ceea ce privește posturile de conducere, la data intrării în vigoare a Legii nr. 296/2023, societatea avea un număr de 42 de posturi de conducere. Ca urmare a aplicării prevederilor art. XXXVII, coroborate cu derogările aprobate, numărul acestora a fost redus gradual, ajungând la 30 de posturi de conducere începând cu data de 01.10.2024, nivel menținut până la 31.12.2025.

II. Măsuri aplicate în temeiul O.G. nr. 156/2024, modificată prin O.G. nr. 4/2025:

În conformitate cu prevederile art. XXXIV alin. (1) lit. e), în anul 2025 societatea nu a înregistrat creșteri ale numărului de personal față de nivelul realizat în anul 2024.

De asemenea, potrivit art. XXXIV alin. (10), pe parcursul anului 2025 au fost ocupate exclusiv posturile devenite vacante, cu respectarea procedurilor interne și a restricțiilor legale aplicabile, fără extinderea schemei de personal.

4.2 Evoluția numărului de personal în perioada 31.12.2024–31.12.2025

Analiza evoluției resurselor umane evidențiază o ajustare graduală a numărului de personal în anul 2025, în condițiile aplicării măsurilor de disciplină bugetară și ale restricțiilor privind ocuparea posturilor.

I. Situația la 31 decembrie 2024:

La data de 31.12.2024, situația personalului se prezintă astfel:

- număr de posturi ocupate: 257;
- număr de posturi cu salariați având contractul de muncă suspendat: 11;
- număr efectiv de salariați activi: 246.

II. Situația la 31 decembrie 2025

La data de 31.12.2025, structura personalului este următoarea:

- număr de posturi ocupate: 242;
- număr de posturi cu salariați având contractul de muncă suspendat: 9;
- număr efectiv de salariați activi: 233.

III. Concluzii privind evoluția personalului:

Comparativ cu anul 2024, în anul 2025 se constată:

- o reducere a numărului de posturi ocupate cu 15 posturi;
- o scădere a numărului efectiv de salariați activi cu 13 persoane;
- o diminuare a numărului de contracte suspendate.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimke sa.doc)

16/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Evoluția reflectă menținerea unei politici prudente de personal, în condițiile ocupării limitate a posturilor vacante și ale adaptării structurii organizatorice la constrângerile bugetare, fără afectarea continuității activității operaționale.

4.3 Importanța resurselor umane în raport cu specificul activității SN AIMKC SA

Activitatea societății se desfășoară într-un domeniu cu grad ridicat de responsabilitate, caracterizat prin cerințe stricte privind siguranța, securitatea, continuitatea operațională și respectarea normelor naționale și europene aplicabile sectorului aeronautic.

Funcționarea aeroportului presupune asigurarea permanenței activității, inclusiv în regim 24/7, precum și menținerea unui nivel adecvat de personal calificat în domenii esențiale (operațional, tehnic, securitate, siguranță aeronautică, intervenții în situații de urgență etc.). În acest context, resursa umană reprezintă un element esențial pentru desfășurarea optimă a activității și pentru menținerea conformității cu cerințele legale și de reglementare.

Pe parcursul perioadei analizate, societatea a depus eforturi susținute pentru respectarea prevederilor legale privind limitarea și restructurarea posturilor, în special în temeiul legislației privind disciplina economico-financiară. Reducerea numărului de posturi ocupate a fost realizată gradual și controlat, fără afectarea siguranței operaționale.

În prezent, activitatea se desfășoară cu un număr redus de personal comparativ cu anul anterior, ceea ce implică un grad crescut de responsabilitate și încărcare a personalului existent.

Societatea întreprinde toate demersurile necesare pentru respectarea legislației muncii, a normelor privind timpul de lucru și repausul legal, precum și a reglementărilor specifice domeniului aeronautic, astfel încât activitatea să nu fie afectată.

Având în vedere specificul activității și obligațiile legale ale operatorului aeroportuar, structura actuală de personal este dimensionată la nivel minim necesar pentru asigurarea continuității și siguranței operaționale. Reducerea efectivă a numărului de posturi ocupate în anul 2025 demonstrează că societatea a aplicat deja măsuri concrete de ajustare a resurselor umane, în limitele permise de cadrul legal și fără afectarea activității.

În acest context, o eventuală restructurare suplimentară prin reducerea resurselor umane nu se justifică din punct de vedere operațional și ar putea genera riscuri semnificative, inclusiv:

- respectarea normelor de siguranță și securitate aeroportuară;
- conformitatea cu reglementările aplicabile domeniului aeronautic;
- respectarea legislației muncii privind timpul de lucru și repausul legal;
- capacitatea de reacție în situații neprevăzute sau de urgență.

Prin urmare, structura actuală de personal reprezintă nivelul optim pentru funcționarea societății, iar orice măsură de reducere suplimentară nu este justificată, nefiind compatibilă cu obiectivul de a asigura continuitatea și siguranța operațională.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara _2025-2028_sn aimkc sa.doc)

17/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta



CAPITOLUL V MĂSURI DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru SN AIMKC SA are ca scop asigurarea sustenabilității financiare și operaționale a societății, respectând cadrul legal și menținând continuitatea activității aeroportuare. Planul vizează reducerea pierderilor, diminuarea plăților restante, creșterea veniturilor din activități proprii și asigurarea fluxului de numerar necesar desfășurării operațiunilor curente.

5.1. OBIECTIVELE PLANULUI

Obiectivele planului sunt:

- Reducerea pierderilor înregistrate și tratamentul pierderilor contabile, menținând rezultatului brut pentru perioada 2026-2028 la nivelul prevăzut în proiectul de buget;
- Scăderea totală a plăților restante, în anul 2026, față de nivelul de la sfârșitul anului 2025.

5.2. MĂSURI CARE URMEAZĂ SĂ SE APLICE ÎN PERIOADA 2026-2028 ȘI TERMENE DE REALIZARE

5.2.1 Reducerea pierderilor și tratamentul pierderilor contabile

Pierderea înregistrată de societate la nivelul exercițiului financiar 2025 este determinată de caracterul structural al activităților de interes public și strategic desfășurate de aeroport, în special cele aferente deservirii partenerilor militari străini, pentru care subvenția acordată de la bugetul de stat nu acoperă integral costurile reale generate.

Activitatea comercială și nonaeronautică a societății a generat în anul 2025 un rezultat pozitiv, ca urmare a anulării unor provizioane constituite în exercițiile financiare anterioare. Cu toate acestea, la nivel agregat, rezultatul exercițiului financiar 2025 este negativ, ca urmare a insuficienței subvenției pentru acoperirea obligațiilor cu caracter strategic.

Având în vedere că bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 este fundamentat pe un rezultat zero, prin corelarea nivelului subvenției cu necesarul de finanțare al activităților cu caracter strategic, societatea nu dispune de surse proprii pentru acoperirea retroactivă a pierderii înregistrate în anul 2025.

În acest context, planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară nu urmărește acoperirea contabilă imediată a pierderii, ci eliminarea cauzelor care au generat pierderea și prevenirea acumulării de pierderi suplimentare în exercițiile financiare viitoare, în conformitate cu prevederile OUG nr. 89/2025, prin măsuri pe venituri și cheltuieli și prin tratamentul contabil al pierderii.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

18/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



1. Măsuri pe venituri:

Nr crt	Măsură	Detalii/Obiective cuantificabile	Termen de implementare
Măsuri ce vizează consolidarea și creșterea traficului aerian pe SN AIMKC SA, ce vor duce la o creștere de aproximativ 15% a numărului de pasageri comerciali, față de anul 2025, creștere ce se va reflecta în veniturile din exploatare a anului 2026:			
1	Consolidarea traficului de pasageri către hub-ul Istanbul – operat de compania Turkish Airlines	Operarea pe ruta Constanța – Istanbul a 4 frecvențe/săptămână, pe tot parcursul anului. Traficul estimat este de 33.462 pasageri.	Începând cu programul de vară - 30.03.2026 până la finalul anului - 31.12.2026
2	Estimarea programului de operare a companiei Wizz Air către Londra și introducerea de rută nouă către Roma	a. Ruta Constanța – Londra: - 3 frecvențe/săptămână – 01.01.2026 – 31.03.2026; - 5 frecvențe/ săptămână – 01.04.2026 – 30.04.2026; - 3 frecvențe/ săptămână – 01.05.2026 – 31.12.2026; b. Ruta Constanța – Roma: - 2 frecvențe/ săptămână – începând cu 08.09.2026 Traficul estimat este de 78.200 pasageri,	Implementare pe tot parcursul anului 2026
3	Introducerea de zboruri noi, în regim charter, operate de Corendon, cu destinația Antalya	Ruta Constanța – Antalya – 25.05.2026 – 01.09.2026 Traficul estimat este de 7.000 pasageri,	Mai – Septembrie 2026
4	Introducerea de zboruri noi, în regim charter, operate de Smart Wings, cu destinația Katowice, Polonia	Ruta Katowice – Constanța – iunie 2026 – septembrie 2026 Traficul estimat este de 6.400 pasageri incoming.	Iunie – Septembrie 2026
Măsuri ce vizează majorarea altor venituri de exploatare, cum ar fi veniturile non aeronautice (chirii, utilități, redevențe, vânzarea de active, etc):			
5	Actualizarea tarifelor și taxelor din activitatea de bază	Actualizarea tuturor tarifelor și taxelor din activitatea de bază cu minimul ratei inflației pentru anul 2026, respectiv 6,5%, în conformitate cu art. 9 alin. (2^8) din OUG nr. 26/2013	17.02.2026 (aprobare CA) – aplicare începând cu anul 2026
6	Operaționalizarea proiectului de dezvoltare a terminalului, începând cu finalul lunii martie 2026	Începerea procedurilor necesare semnării de contracte noi de închiriere a spațiilor publicitare și comerciale nou create, ce va duce la o creștere a veniturilor cu aproximativ 324,25 mii lei	01.04.2026 – 31.12.2026

De expediat prin poștă fax e-mail
Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

19/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr crt	Măsură	Detalii/Obiective cuantificabile	Termen de implementare
7	Închirierea containerului de mari dimensiuni terminal cargo	Atracția operatorilor specializați, adaptarea infrastructurii și parteneriate strategice pentru operaționalizarea segmentului, ce va duce la o creștere a veniturilor cu închirierea cu aproximativ 71,85 mii lei	Inchirierea containerului începând cu iulie 2026
8	Scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe în urma inventarierii	Generarea de venituri ocazionale din valorificarea materialelor rezultate din casare. Veniturile din vânzarea efectivă a mijloacelor fixe poate fi estimate la 10,50 mii lei.	60 zile de la aprobarea de către C.A al SN AIMKC SA a scoaterii din funcțiune a mijloacelor fixe.

2. Măsuri pe cheltuieli:

Nr crt	Măsură	Detalii/Obiective cuantificabile	Termen de implementare
1	Revizuirea contractului de prestari servicii nr. 755/LA/11.12.2024, prelungit prin AA nr. 1/894/ LA/12.12.2025	Reducerea frecvenței reviziei periodice pentru 3 echipamente de control de securitate, de la revizie semestrială la o revizie anuală. Măsura duce la reducerea costurilor cu 52,50 mii lei.	Renegocierea contractului până la 31.05.2026
2	Revizuirea contractului de prestari servicii nr. Nr.811 LA/17.06.2025	Reducerea frecvenței reviziei periodice pentru 3 echipamente de control de securitate ETD, de la revizie trimestrială la revizie semestrială. Măsura duce la reducerea costurilor cu 50,70 mii lei.	10.10.2026
3	Renegocierea contractului pentru servicii de identificare și de management al vulnerabilităților și alertelor de securitate cibernetice 866LA/10.10.2025	Contractul are valabilitate până la data de 10.10.2026, data la care, în renegocierea acestuia se vor reduce numărul obligațiilor de prestat, ceea ce va duce la reducerea cu 30% a valorii contractuale.	Începând cu 10.10.2026
4	Centralizarea achizițiilor	Integrarea necesarului de bunuri, servicii și lucrări într-un sistem unitar de planificare, contractare, dar și de control, generând economii bugetare de 10-15% prin reducerea costurilor unitare, eliminarea risipei și creșterea disciplinei financiare	Implementare pe întreg parcursul anului 2026

De expediat prin poștă fax e-mail
Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

20/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr crt	Măsură	Detalii/Obiective cuantificabile	Termen de implementare
5	Efectuarea de achiziții pe pachete integrate	Centralizarea, acolo unde este posibil, a bunurilor, serviciilor și lucrărilor interdependente într-un cadru contractual unitar, asigurând eficiență operațională și control financiar consolidat, contribuind direct la optimizarea utilizării fondurilor publice, prin reducerea costurilor cu 8-10%	Implementare pe întreg parcursul anului 2026
6	Digitalizare	Implementarea unor programe informatice integrate ce asigura control bugetar in timp real, transparenta decizionala, planificare si optimizarea utilizarii fondurilor publice. Măsura va reduce costurile cu 3-5%	Implementare pe întreg parcursul anului 2026

Reducerea cheltuielilor în achizițiile publice, este realizabilă printr-o reformă structurală a proceselor de achiziție, însă, fără afectarea siguranței operaționale și a calității serviciilor prestate de SN AIMKC SA.

3. Tratatul contabil al pierderii înregistrate în anul 2025:

La data de 31.12.2025, SN AIMKC SA înregistrează o pierdere netă a exercițiului financiar de 1.630,25 mii lei, care constituie totalul pierderilor contabile.

În conformitate cu prevederile legale (art. 19 alin. 4 din Legea contabilității nr. 82/1991 și punctul 423 din OMFP 1802/2014), pierderea contabilă se poate acoperi din profitul exercițiului curent și din cel reportat, din rezerve, prime de capital și capital social.

Conform reglementărilor referitoare la rezervele din reevaluare (OMFP 1802/2014, pct. 108-112), surplusul din reevaluare poate fi transferat în rezultatul reportat atunci când reprezintă un câștig realizat.

La 31.12.2025, societatea înregistrează un sold final creditor al contului 1175 – Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare – în sumă de 504,99 mii lei.

Astfel, acoperirea pierderii contabile reportate se propune a fi realizată astfel:

Sursă	Sumă (mii lei)	Termen de implementare
Rezerve din cont 1175 – Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din reevaluare	504,99	30.06.2026
Profitul exercițiilor viitoare	1.125,26	După aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiului generatoare de profit

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara 2025-2028_sn aimkc sa.doc)

21/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Astfel se respectă cadrul legal și se garantează continuitatea financiară a societății, fără a afecta funcționarea operațională a aeroportului.

4. Monitorizarea și urmărirea obiectivului de reducere a pierderilor

Pe lângă măsurile concrete privind creșterea veniturilor și reducerea cheltuielilor, societatea urmărește în mod sistematic reducerea pierderilor prin intermediul indicatorilor financiari asociați consiliului de administrație, conform HG nr. 639/2023 – anexa 2a.

Indicatorul cheie de performanță relevant pentru acest obiectiv este rata anuală de scădere a pierderii, stabilită la 8,58% anual, cu o pondere de 15% în evaluarea performanței membrilor neexecutivi.

Astfel, planul de reorganizare și redresare financiară este susținut de un mecanism concret de monitorizare și evaluare, care permite societății să urmărească realizarea obiectivului de reducere a pierderilor pe termen mediu, în perioada 2025–2027.

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	U.M.	Sold inițial	Realizat	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator				2024	2025	2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuală de scadere a pierderii	%	45,51%	81,67%	8,58%	8,58%	8,58%	15%

Această abordare garantează faptul că societatea urmărește în mod continuu și cuantificabil reducerea pierderilor, integrând obiectivul strategic al redresării financiare atât în planul operațional, cât și în evaluarea performanței conducerii.

5.2.2 Scăderea totală a plăților restante, în anul 2026, față de cele realizate la finele anului 2025

Pentru anul 2026 se prevede o scădere totală a plăților restante comparativ cu nivelul înregistrat la finele anului 2025, după cum se detaliază în tabelul următor:

DENUMIRE	Sold total	Trim I 2026	Trim II 2026	Trim III 2026	Trim IV 2026
Bugetul de stat	332,58	294,78	37,80	0,00	0,00
Bugetul asigurărilor sociale de stat	1.568,01	1.529,39	38,62	0,00	0,00
Indemnizații contracte de mandat	72,59	72,59	0,00	0,00	0,00

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana.ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

22/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



DENUMIRE	Sold total	Trim I 2026	Trim II 2026	Trim III 2026	Trim IV 2026
Furnizori din activitatea curentă	876,47	876,47	0,00	0,00	0,00
Furnizori de imobilizări - plătiți din alocatii bugetare - titl 55	2.119,32	1.813,25	306,07	0,00	0,00
Furnizori de imobilizări - plătiți din fonduri europene nerambursabile - titl 58	18.932,78	13,405,00	5.527,78	0,00	0,00
TOTAL	23.901,75	17.991,48	5,910,27	0,00	0,00

Plățile restante aferente Titlului 55 – Alte transferuri și Titlului 58 – Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile se vor achita prin alocarea de la bugetul de stat a sumelor necesare în anul 2026, conform prevederilor bugetare aprobate pentru exercițiul financiar curent.

În ceea ce privește obligațiile restante către bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale, societatea a procedat la eșalonarea la plată a acestora prin organul fiscal competent – Agenția Națională de Administrare Fiscală, în conformitate cu legislația fiscală aplicabilă. Eșalonarea permite achitarea obligațiilor în condiții sustenabile, fără afectarea activității operaționale curente.

Referitor la obligațiile restante către furnizorii din activitatea curentă, acestea urmează a fi achitate în trimestrul I al anului 2026, întrucât societatea a obținut derogare de la prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice și a beneficiat de alocarea subvenției pentru activitatea de exploatare peste limita inițial impusă de cadrul normativ, ceea ce permite acoperirea integrală a obligațiilor curente.

Prin aceste măsuri, societatea asigură reducerea progresivă a plăților restante și restabilirea echilibrului financiar, fără afectarea continuității activității aeroportuare.

CAPITOLUL VI PROIECȚIA FINANCIARĂ, EVOLUȚIA INDICATORILOR ECONOMICI ȘI FLUXUL DE NUMERAR PENTRU PERIOADA 2026–2028

6.1. Proiecția principalilor indicatori economico-financiar:

Proiecția indicatorilor economico-financiar pentru perioada 2026–2028 a fost fundamentată pe baza:

- măsurilor de reorganizare, restructurare și redresare financiară prezentate în Capitolul V;
- menținerii unui nivel adecvat al subvențiilor pentru activitățile de interes public și strategic;
- respectării cerințelor de disciplină financiară prevăzute de legislația în vigoare;
- asigurării continuității activității aeroportuare în condiții de siguranță și securitate.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

23/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2499/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Evoluția estimată a principalilor indicatori economici este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

INDICATORI		Realizat/ Preliminat an 2025	Propuneri an 2026	Estimări an 2027	Estimări an 2028	
0	1	2	3	4	5	6
I.		VENITURI TOTALE	52.828,79	48.606,91	68.715,90	52.749,40
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	52.785,42	48.560,72	68.668,23	52.700,30
	a)	din producția vândută, din care:	9.574,02	10.857,08	10.450,97	10.436,08
	a2)	din servicii prestate	7.087,28	7.855,88	8.026,17	8.209,36
	a3)	din redevențe și chirii	897,03	1.308,16	1.354,58	1.400,03
	a4)	alte venituri	1.589,71	1.693,04	1.070,22	826,69
	b)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	37.529,17	32.580,00	52.930,00	37.518,00
	c)	alte venituri din exploatare	5.682,23	5.123,64	5.287,26	4.746,22
	2	Venituri financiare	43,37	46,19	47,67	49,10
II		CHELTUIELI TOTALE	54.459,03	48.606,91	68.715,90	52.749,40
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	54.438,36	48.586,91	68.695,26	52.728,14
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	9.744,91	7.533,03	8.209,44	8.728,12
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	1.236,54	1.234,92	1.338,16	1.378,30
	C.	cheltuieli cu personalul	39.356,54	35.147,39	54.037,35	37.108,09
	D.	alte cheltuieli de exploatare	4.100,37	4.671,56	5.110,32	5.513,63
	2	Cheltuieli financiare	20,67	20,00	20,64	21,26
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	-1.630,24	0,00	0,00	0,00
IV		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	119.137,64	48.992,00	24.841,00	24.841,00
	1	Surse proprii	62,33	300,00	300,00	300,00
	2	Alocații de la buget - titlul 55	21.331,77	3.424,00	19.000,00	21.000,00
	3	Fonduri europene - titlul 58	37.178,54	45.275,00	0,00	0,00
V		DATE DE FUNDAMENTARE				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	242	242	242	242
	2	Nr. mediu de salariați total	232	233	233	233
	3	Plăți restante	23.901,75	0,00	0,00	0,00
	4	Creanțe restante	1.784,43	892,21	446,11	223,05

De expediat prin poștă fax e-mail

24/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Din analiza indicatorilor economico-financiari pentru anul 2026, remarcăm că nivelul veniturilor totale pentru anul 2026 reflectă o abordare prudentă, având în vedere:

- desfășurarea activității aeroportuare în condiții provizorii în primul trimestru al anului, până la finalizarea noului terminal de pasageri;
- menținerea subvențiilor necesare pentru activitățile de interes public și strategic;
- aplicarea măsurilor de creștere a veniturilor din activitatea de bază, inclusiv actualizarea tarifelor și taxelor aeroportuare cu rata inflației de 6,5%, conform OUG nr. 26/2013.

Veniturile din producția vândută sunt estimate la 10.857,08 mii lei, fiind susținute de:

- consolidarea rutelor regulate operate de Turkish Airlines și Wizz Air;
- reluarea și extinderea zborurilor charter sezoniere;
- creșterea veniturilor din redevențe și chirii.

Veniturile din subvenții și transferuri de exploatare, în sumă de 32.580,00 mii lei, rămân esențiale pentru acoperirea costurilor generate de activitățile cu caracter strategic.

Cheltuielile totale sunt corelate strict cu nivelul veniturilor, prin aplicarea măsurilor de reducere și eficientizare a costurilor prezentate în Capitolul V, respectiv:

- optimizarea contractelor de mentenanță și servicii;
- reducerea cheltuielilor în domeniul achizițiilor publice cu aproximativ 30%;
- menținerea cheltuielilor cu personalul la un nivel minim necesar pentru desfășurarea activității în condiții de siguranță și securitate aeronautică.

Pentru anul 2026 este prevăzut un rezultat brut zero, ceea ce indică:

- stoparea acumulării de pierderi suplimentare;
- eliminarea cauzelor structurale care au generat pierderea în anul 2025;
- respectarea indicatorilor de performanță stabiliți pentru conducerea societății.

6.2. Evoluția fluxului de numerar pentru anul 2026:

Nr. crt.	Indicator	An 2026
A	Fluxuri de numerar din activitatea operațională	
1	Încasări din producția vândută, servicii prestate, redevențe și chirii	10.857,08
2	Încasări din subvenții și transferuri de exploatare	32.580,00
3	Alte încasări din exploatare	950,40
4	<i>Total încasări din exploatare</i>	<i>44.387,48</i>
5	Plăți către furnizori (bunuri și servicii)	(7.533,03)
6	Plăți privind impozite, taxe și vărsăminte asimilate	(1.234,92)
7	Plăți către salariați	(35.147,39)
8	Alte plăți din exploatare	(1.104,32)
9	<i>Total plăți din exploatare</i>	<i>(45.019,66)</i>

De expediat prin poștă fax e-mai

25/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn_aimkc sa.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 ERDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Nr. crt.	Indicator	An 2026
10	Flux net din activitatea operațională (4-9)	(632,18)
B	Fluxuri de numerar din activitatea de investiții	
11	Încasări din surse proprii pentru investiții	300,00
12	Încasări din alocații de la buget – Titlul 55	3.424,00
13	Încasări din fonduri europene – Titlul 58	45.275,00
14	Total încasări din investiții	48.999,00
15	Plăți pentru investiții	(48.999,00)
16	Flux net din activitatea de investiții (14-15)	0,00
C	Fluxuri de numerar din activitatea financiară	
17	Încasări privind venituri financiare	46,19
17	Plăți privind cheltuieli financiare	(20,00)
18	Flux net din activitatea financiară	26,19
D	Flux de numerar net al perioadei precedente	660,73
19	Flux net total (A+B+C+D)	54,74

Fluxul de numerar prognozat pentru anul 2026 este corelat cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, reflectând menținerea rezultatului brut la nivel zero și echilibrarea fluxurilor prin alocările bugetare programate.

CAPITOLUL VII CONCLUZII

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară elaborat pentru perioada 2026 are ca obiectiv principal stabilizarea situației economico-financiare a societății și prevenirea acumulării de pierderi suplimentare, în condițiile menținerii continuității activității aeroportuare.

Măsurile prevăzute în prezentul plan sunt concrete, cuantificabile și încadrate în termene clare de implementare, vizând:

- creșterea veniturilor din activitatea de bază și din activitățile conexe;
- actualizarea tarifelor și taxelor în conformitate cu cadrul legal aplicabil;
- optimizarea și controlul cheltuielilor operaționale;
- reducerea și eliminarea plăților restante;
- gestionarea responsabilă a obligațiilor fiscale prin eșalonare la plată;
- menținerea unui flux de numerar echilibrat.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\users\doriana ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimke sa.doc)

26/27

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Editia 1/Revizia 8



Proiecția financiară pentru anul 2026 indică menținerea rezultatului brut la nivel zero, ceea ce reflectă eliminarea cauzelor care au generat pierderea în exercițiul financiar 2025 și consolidarea disciplinei financiare la nivelul societății.

Totodată, obiectivele planului sunt corelate cu indicatorii de performanță stabiliți pentru Consiliul de Administrație, în conformitate cu cadrul legal aplicabil, asigurând astfel integrarea măsurilor de redresare în mecanismele de guvernanță corporativă.

Prin implementarea consecventă a măsurilor propuse, societatea își propune să asigure stabilitatea financiară, respectarea obligațiilor legale și contractuale și desfășurarea activității aeroportuare în condiții de siguranță, securitate și eficiență economică.

DIRECTOR GENERAL
Bogdan Ionuț ARTAGEA



DIRECTOR ECONOMIC
Horia-Mihail ACATRINEI

De expediat prin poștă fax e-mail

27/27

Cod sursă editare(c:\users\doriana_ionescu\desktop\doriana 2026\plan si analiza 2026\1.plan de redresare\2.plan de redresare financiara_2025-2028_sn aimkc sa.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD